

Produktbericht für Referate, die anfechtbare Bescheide erlassen (auf der Grundlage des 4-Felder-Berichts des Controllervereins modifiziert für die öffentliche Verwaltung. Quelle: Innenministerium Baden-Württemberg / Horváth & Partner, Rahmenkonzeption Controlling, 1999, S. 189)

Ergebnisse		Informationen per Monat (kumuliert)				Erwartung zum 31.12.					
Nr.	Ergebnisse	Plan per ...	Soll	Ist per ...	Abwg.z.Plan/Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung restl. Zeit	Vorauss. Ist Ende	Abwg. vorauss. Ist z. Jahresplan
1	Leistungsmenge										
2	Einnahmen										
3	Gesamtkosten										
4	Zuschussbedarf										
5	Kosten / Fall										
Nr.	Kostenarten	Plan per ...	Soll	Ist per ...	Abwg.z.Plan/Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung rest. Zeit	Vorauss. Ist	Angekündigte Abweichung
1	Personalkosten										
2	Sachkosten										
Nr.	Kennzahlen	Plan per ...	Soll	Ist per ...	Abwg.z.Plan/Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung rest. Zeit	Vorauss. Ist	Angekündigte Abweichung
1	Widersprüche										
2	Fallbestand										
3	Verbess.vorsch.										
Wichtige Sachverhalte (in Stichworten):							Maßnahmen operativ / dispositiv in Stichworten		Zuständig	Termin	
							Themenspeicher (strateg.)		wann relevant	wie zu bearbeiten	

Produktbericht für ein Statistik-Referat (Beispiel von S. 1, angepasst an diese Produkte. B. K.)

Ergebnisse		Informationen per Monat (kumuliert)				Erwartung zum 31.12.				
Nr.	Ergebnisse	Soll	Ist per ...	Abwg. Ist / Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung restl. Zeit	Vorauss. Ist Ende	Abwg. vorauss. Ist z. Jahresplan
1	Leistungsmenge									
2	Gesamtkosten									
3	Kosten / Fall									
4	Kostendeckung %									
Nr.	Kostenarten	Soll	Ist per ...	Abwg. Ist / Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung rest. Zeit	Vorauss. Ist	Angekündigte Abweichung
1	Personalkosten									
2	Sachkosten									
3	haushaltswirks.Kosten									
Nr.	Kennzahlen	Soll	Ist per ...	Abwg. Ist / Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung rest. Zeit	Vorauss. Ist	Angekündigte Abweichung
1	abgesetzte Berichte									
2	Internet-Zugriffe									
3	Presseberichte usw.									
Wichtige Sachverhalte (in Stichworten):						Maßnahmen operativ / dispositiv in Stichworten		Zuständig	Termin	
						Themenspeicher (strategisch)		wann relevant	wie zu bearbeiten	

Produktbericht für Referate, die Zuwendungen verwalten

Ergebnisse		Informationen per Monat (kumuliert)				Erwartung zum 31.12.				
Nr.	Ergebnisse	Soll	Ist per ...	Abwg. Ist / Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung restl. Zeit	Vorauss. Ist Ende	Abwg. vorauss. Ist z. Jahresplan
1	Leistungsmenge									
2	Gesamtkosten									
3	Kosten / Fall									
4	Anteil Verw.-Kosten %									
Nr.	Kostenarten	Soll	Ist per ...	Abwg. Ist / Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung rest. Zeit	Vorauss. Ist	Angekündigte Abweichung
1	Personalkosten									
2	Sachkosten									
3	haushaltswirks.Kosten									
Nr.	Kennzahlen	Soll	Ist per ...	Abwg. Ist / Soll abs. %		Jahresplan	Erwartung nächst. Q.	Erwartung rest. Zeit	Vorauss. Ist	Angekündigte Abweichung
1	Evaluationsergebnisse									
2	Kundenzufriedenheit									
3	Benchmarking-Rang									
Wichtige Sachverhalte (in Stichworten):						Maßnahmen operativ / dispositiv in Stichworten		Zuständig	Termin	
						Themenspeicher (strategisch)		wann relevant	wie zu bearbeiten	

Produktbericht für Arbeitseinheiten, die Zuwendungsanträge bearbeiten und die zweckentsprechend Verwendung überprüfen.